

**dekodi**

umwandeln » beschleunigen » gewinnen

# **BWA – Leg ich ab? Richtiges lesen einer BWA zur Unternehmenssteuerung im Onlinehandel**

**Berno Zimmerer**

Steuerberater

Zimmerer Steuerberatungsgesellschaft

**Stefan Kaumeier**

Geschäftsführer

dekodi – Deutscher Konverterdienst GmbH

- >> Einführung in die BWA
- >> Funktion und Aufgabe der BWA
- >> Struktur und Bestandteile der BWA
- >> BWA im Onlinehandel: Praktische Anwendungen
- >> To-Do-Liste für die BWA
- >> Fazit
- >> Fragen

# Einführung in die BWA



# Was ist eine BWA?

- >> Informiert über die aktuelle Kosten- und Erlössituation
- >> Grundlage bilden Daten aus der Finanzbuchhaltung
- >> Gibt die betriebswirtschaftliche Lage eines Unternehmens wieder
- >> Zeigt die verschiedenen Cashflow-Ströme auf
- >> hilft ein vorläufiges Betriebsergebnis zu ermitteln
- >> Wird in der Regel monatlich erstellt

# Faktor BWA im Onlinehandel

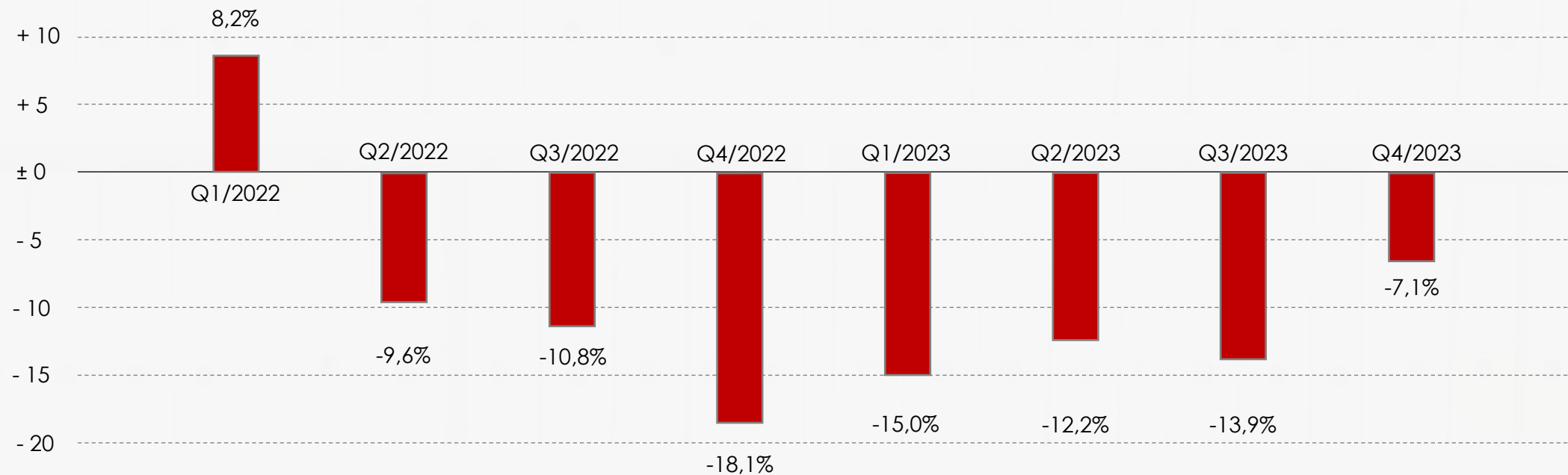
- >> Wertvolles Controlling-Instrument
- >> Dient dazu, um besondere Geschäftsvorfälle zu identifizieren
- >> Detaillierter Einblick in alle Unternehmensaktivitäten
- >> Zeigt rentable/unrentable Geschäftsfelder auf
- >> Bildet Umsatz- und Vorsteuer detailliert ab

dekodi

umwandeln » beschleunigen » gewinnen

# Funktion und Aufgabe der BWA

# Harte Zeiten für Onlinehändler



Quelle: bevh „Interaktiver Handel in Deutschland“

\* Basis: Umsatzangaben inkl. Umsatzsteuer, ohne OMP-Käufe von privat



# Funktion und Aufgabe der BWA

- >> Generierung von Erkenntnissen
- >> Wichtig als Steuerungsinstrument (Unternehmensplanung)
- >> Erkennen von Schwachstellen und Entwicklungen
- >> Vereinfachtes Kontrollinstrument im Sinne der GoBD
- >> Ermöglicht Strategieberatung im Unternehmenskontext
- >> Funktion bei der Kreditvergabe, Rating (Bank)





# Struktur und Bestandteile der BWA

# Wesentliche Komponenten der BWA

>> Umsatzerlöse

>> Rohertrag/-quote (Bestandsveränderungen)

>> Kostenarten (Personal, SaaS, Vertriebskosten, restl. Kosten)

>> Zinsergebnis

>> EBIT (Ergebnis vor Steuern)

>> Steuern

>> Vorläufiges Ergebnis

# Deckungsbeiträge

>> Kennzahl zur Erfolgsermittlung

>> Einzelne Produkte, Produktgruppen oder gesamter Absatz

>> DB 1 = Umsatzerlöse - variable Herstellkosten

>> DB 2 = DB 1 - fixe Produktfixkosten

>> DB 3 = DB 2 - Gruppenfixkosten

dekodi

umwandeln » beschleunigen » gewinnen

# BWA im Onlinehandel: Praktische Anwendungen



# Praktische Anwendungen

>> Best Practise

>> Detaillierte Analyse der Komponenten

>> Individualisierung der BWA

# To-Do-Liste für die Praxis



# To-Do-Liste für die Praxis

>> Geordnetes Belegwesen

>> Saubere Buchhaltung



# To-Do-Liste für die Praxis

- >> Klärung der Ziele, bzw. Inhalte der BWA
- >> Organisation der Belege und Daten
- >> Organisation Buchungsverhalten
- >> Abstimmung Termine
- >> Abstimmung monatliche Auswertungspakete
- >> Gemeinsame Betrachtung BWA-Ergebnisse (Review)



dekodi

umwandeln » beschleunigen » gewinnen

A glowing lightbulb with a filament, set against a background of a grid pattern. The lightbulb is the central focus, with its filament glowing brightly. The grid pattern is composed of many small, repeating geometric shapes, creating a textured, mesh-like appearance. The overall color palette is dominated by warm, golden-yellow tones from the lightbulb, set against a cooler, greyish-blue background.

**Fazit**

# Fazit

>> Shit in. Shit out.

>> Professionalität in der Buchhaltung

>> Richtig Zeit nehmen für die BWA

>> BWA-Struktur permanent an Unternehmensentwicklung anpassen

>> Qualität setzt sich langfristig durch (vor allem finanziell)

>> Daueraufgabe der Geschäftsführung



# Fragen



Nächstes dekodi live

**"Ich liebe Leute, die tackern!"**  
**Automatisierung in der Lohnbuchhaltung**  
**Teil IV**

22.03.2024, 09:30 Uhr



dekodi

umwandeln » beschleunigen » gewinnen

POST OFFICE

dekodi Newsletter

**Kompakt und mit viel Wissen.**

1x im Monat

JOIN US ONLINE.

Schnupper-Webinare

**Die Lösungen von dekodi kennenlernen.**

1x im Monat





dekodi

umwandeln » beschleunigen » gewinnen

dekodi Erstberatung

**Individuell, kostenlos, unverbindlich**